

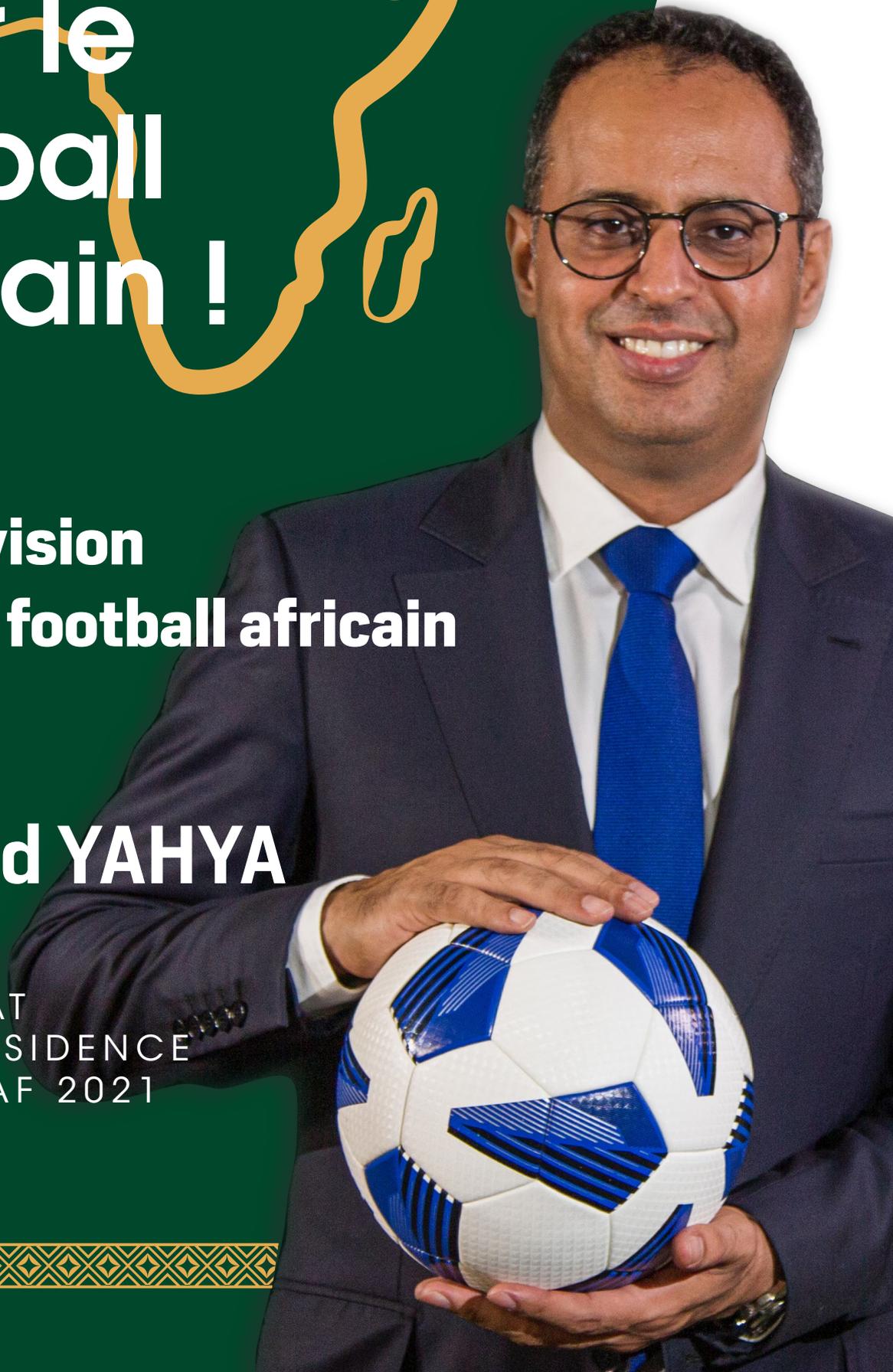


**Ensemble,
pour le
football
africain !**

**Notre vision
pour le football africain**

Ahmed YAHYA

CANDIDAT
À LA PRÉSIDENCE
DE LA CAF 2021





Chers amis,

Nous voici sur le point de décider de l'avenir du football africain. Quel avenir voulons-nous pour les futures générations? Quel destin souhaitons-nous donner à ce sport qui nous tient tant à cœur? S'il y a bien un point sur lequel nous pouvons tous nous accorder, c'est l'exceptionnelle passion de notre continent pour le football.

Enraciné dans mon histoire personnelle, mon engagement pour le football africain est total et absolu.

Aussi loin que je me souviens, j'ai toujours été passionné par le football. Ce sport a cimenté ma vie. Aujourd'hui, je souhaite rendre à la grande famille du football africain un peu de ce qu'elle m'a tant apporté. Je suis, ainsi, candidat à la Présidence de la Confédération Africaine de Football. Ce programme incarne l'avenir. Il est le reflet d'une volonté d'offrir le meilleur aux fédérations comme aux joueurs. Il est né de toutes les belles rencontres et échanges avec ceux qui le font vivre au quotidien sur le terrain. Je suis convaincu que nous sommes ce que nous faisons. Le travail acharné, l'efficacité et la transparence sont des valeurs que je porte afin qu'elles soient réellement la locomotive du football africain. Aussi, ce programme est d'abord un engagement qui m'est cher, une promesse d'avenir, je ne la trahirai pas, je ne vous trahirai pas.

Ahmed Yahya





#1

**METTRE NOS JOUEURS,
CLUBS ET FÉDÉRATIONS
AU CŒUR DE TOUTE
NOTRE ACTION**

Ce sont nos joueurs et nos clubs qui font notre football au quotidien. La CAF doit assister les fédérations, les accompagner et les aider par des moyens techniques et financiers pour la professionnalisation des clubs et l'amélioration des conditions socio-économiques des joueurs. Ceci permettra à moyen et long terme de créer une chaîne de valeur locale et de permettre à nos joueurs de vivre dignement sur leur continent. En renforçant le modèle économique et le projet sportif des clubs, nous protégerons les joueurs aussi bien sur le plan sportif que financier. Ceci est notre devoir le plus élémentaire envers nos peuples et envers nos pays.

Mesures clés :

- › Co-construire la stratégie de la CAF et l'avenir du football africain avec toutes les parties prenantes sportives : fédérations, clubs et joueurs.
- › Donner au footballeur africain un statut digne de ce nom et exiger un contrat de travail garantissant une couverture sociale et médicale à chaque joueur africain évoluant dans l'élite de son pays.
- › Modifier les statuts des fédérations afin que les présidents des associations membres soient rémunérés pour l'exercice de leurs fonctions et ce dans le cadre de la professionnalisation du football africain.
- › Déployer d'une manière plus qualitative le système de licences des clubs et étendre son application au niveau local de chaque association membre pour booster le développement et la pérennité de nos clubs.
- › Veiller à ce que le système FIFA Connect soit déployé au sein de chaque association membre pour préserver les intérêts des clubs, joueurs et centres de formation africains.





#2

**DÉCENTRALISER LA CAF
POUR PLUS D'EFFICACITÉ
ET DE PROXIMITÉ AVEC LES
ASSOCIATIONS MEMBRES**

L'avenir du football africain et de 54 pays ne peut pas se gérer uniquement depuis le siège de l'institution. La CAF doit décentraliser, déléguer et s'appuyer sur les unions zonales pour un pilotage de proximité efficace à l'échelle du continent. Nous allons renforcer le rôle des unions zonales qui doivent se transformer en institutions autonomes capables de déployer efficacement la stratégie de développement de la CAF dans tous les domaines (développement des talents, organisation, compétitions régionales masculines et féminines, formation des cadres et infrastructures). Dans ce cadre, nous allons mettre en place un vrai modèle de régionalisation pour avoir un relais de proximité dans chaque zone du continent, rester connecté avec la réalité du terrain, remonter les difficultés et prendre des décisions rapides, justes et efficaces.

Mesures clés :

- › Intégrer chaque Président d'union zonale au Comité Exécutif de la CAF avec une voix consultative.
- › Responsabiliser et doter chaque union zonale d'un siège fonctionnel avec un personnel administratif autonome pour développer le football au niveau zonal.
- › Augmenter les moyens techniques et financiers de chaque union zonale.
- › Décliner la stratégie de la CAF avec une feuille de route adaptée aux spécificités de chaque zone qui doit l'adapter à son tour à chaque association membre.
- › S'appuyer sur les unions zonales pour fluidifier et accélérer les procédures de paiement des arbitres et des officiels de la CAF.
- › Mettre en place une véritable direction technique par union zonale qui garantira une implémentation cohérente de la stratégie de développement de la CAF avec un cahier des charges à respecter pour chaque zone.
- › Quadriller le tissu social de chaque zone par une politique visant à développer la pratique du football féminin avec la mise en place d'une compétition régionale féminine.





#3

**DES INFRASTRUCTURES
DE MEILLEURE QUALITÉ
POUR L'ÉCLOSION DE NOS
TALENTS ET L'ATTRACTIVITÉ
DE NOS COMPÉTITIONS**



Notre objectif est de propulser le football africain au sommet. Pour y arriver, il nous faudra des infrastructures de qualité. Cette ambition est grande mais nous n'y renoncerons pas. L'Afrique doit avoir des stades à la hauteur du talent des joueurs africains. Nous avons une vision et un plan pour accompagner et soutenir activement le développement des infrastructures au service de notre football.

Mesures clés :

- › Assister chaque association membre à avoir un siège fonctionnel.
- › Avoir à minima dans chacun des 54 pays un stade répondant aux normes internationales des plus grandes compétitions continentales ainsi que des installations d'entraînement de qualité.
- › Soutenir techniquement et financièrement les associations membres pour la rénovation et la maintenance de l'infrastructure existante.
- › Accompagner les associations membres pour l'exploitation totale des fonds Forward de la FIFA qui sont largement sous-exploités aujourd'hui.
- › Aider les associations membres dans la réalisation des nouvelles installations sportives en étroite coordination avec les programmes de la FIFA.
- › Développer de nouveaux modèles économiques et un écosystème d'infrastructures adaptés au besoin de chaque association membre (centre d'excellence, stade, centre de formation, centre médical, products stores...).
- › Mettre en place des partenariats Public-Privé pour créer un maillage d'infrastructures et lisser les inégalités zonales afin de favoriser l'organisation des compétitions de la CAF dans toutes les régions du continent.





#4

**DES COMPÉTITIONS
DE MEILLEURE QUALITÉ
ET UNE APPROCHE
PLUS INCLUSIVE**

COUPE D'AFRIQUE DES NATIONS

Notre objectif est d'avoir des compétitions africaines de meilleure qualité pour multiplier les occasions de jeu et les sources de revenus pour le football africain. Pour cela, nous allons ouvrir le débat avec l'ensemble des parties prenantes du football africain, faire un état des lieux des compétitions actuelles, réfléchir au format des compétitions déficitaires et repenser l'écosystème global pour avoir des compétitions africaines passionnantes et rentables.

Mesures clés :

- › Maintenir l'organisation de la CAN tous les 2 ans.
- › Faire participer toutes les équipes nationales aux phases de groupes des éliminatoires de la CAN (9 groupes de 6 équipes: qualification à la CAN des deux premières équipes de chaque groupe et des 6 meilleurs troisièmes).
- › Créer une Ligue des Champions CAF pour la catégorie U19.
- › Augmenter le nombre d'équipes et de matchs de Ligue des champions CAF et de la Coupe de la Confédération avec un système favorisant une plus grande présence des régions actuellement sous-représentées.
- › Centraliser les droits marketing et TV des tours préliminaires des compétitions des clubs et garantir à tous les clubs participants une subvention.
- › Repenser le modèle économique de toutes les compétitions de la CAF en menant une étude indépendante et une consultation générale sur leur organisation, leur rentabilité et leur impact sur le développement du football en Afrique.
- › Professionnaliser davantage les aspects qui conditionnent l'image et la qualité de nos compétitions : l'organisation, la sécurité, la qualité des infrastructures et des pelouses, l'éclairage, la qualité de captation TV, les installations dédiées aux médias et l'expérience des spectateurs dans les stades.
- › Améliorer le processus d'accréditation et les conditions d'accueil des médias dans les stades pour leur permettre de couvrir les compétitions de la CAF dans des conditions optimales.
- › Promouvoir davantage le football féminin avec des compétitions féminines régulières pour une meilleure visibilité et un plus grand rayonnement de la CAN féminine.





Video Assistant Referee

#5

**UNE CAF MODERNE
ET AVANT-GARDISTE**



Video Assistant Referee



Les passionnés du football africain attendent beaucoup de la CAF et nous ne pouvons pas les décevoir. La transparence et l'éthique se prouvent par l'action. Notre confédération a le potentiel pour être parmi les meilleures confédérations au monde. Pour cela, nous mènerons une véritable conduite du changement afin d'impacter significativement et efficacement le mode de fonctionnement de la CAF pour avoir une institution transparente et performante.

Mesures clés :

- › Séparer les pouvoirs exécutif, législatif et judiciaire avec un Comité Exécutif et des commissions aux prérogatives bien définies et renforcées.
- › Mettre à jour les statuts et règlements de la CAF (finances, compétitions, médias, sécurité, marketing, médical...) pour limiter l'interprétation des textes et avoir une organisation conforme aux principes de bonne gouvernance.
- › Instaurer une politique d'éthique irréprochable avec un code d'éthique signé et respecté par tous les membres, le staff et les officiels de la CAF.
- › Mettre en place des procédures claires pour une gestion financière saine, transparente et efficiente, conforme aux normes internationales.
- › Établir des programmes complets de formation continue pour le personnel administratif de la CAF, des unions zonales et des associations membres.
- › Adopter une méthodologie de travail agile au niveau du comité exécutif et des commissions avec des objectifs précis et des délais de réalisation bien définis.
- › Développer la cohésion d'équipe au sein de l'administration de la CAF pour avoir un personnel fier de représenter l'institution dans un environnement stable et propice au développement du football africain.
- › Organiser des rendez-vous trimestriels avec les unions zonales et associations membres pour renforcer les liens, mettre à jour les plans d'actions et s'assurer que toutes les parties prenantes sont en phase avec la stratégie de développement de la CAF.
- › Développer davantage les outils collaboratifs digitaux pour rapprocher la CAF de ses membres et faciliter l'échange entre la CAF et les associations membres.
- › Créer un département Big Data au sein de la CAF pour mettre la data au cœur du processus de développement, d'analyse et de décision du football africain.



A photograph of two female soccer players in action on a grass field. The player on the left is wearing a white jersey with green and red accents, and the player on the right is wearing a green jersey with red shorts. They are both focused on the ball, which is on the ground between them. The background is slightly blurred, showing other players and a clear sky.

#6

**PLUS DE RESSOURCES
FINANCIÈRES,
PLUS DE PROGRAMMES
POUR PLUS D'IMPACT**

Notre ambition est de développer le football africain et soutenir financièrement et techniquement les associations membres qui sont les piliers de la CAF. Nous trouverons les moyens nécessaires aux ambitions du football africain. Notre objectif sera à la fois d'assainir les finances de la CAF et d'identifier de nouvelles sources de revenus nous permettant de placer la CAF et le football africain à la place qui leur revient.

Mesures clés :

- › Exploiter toutes les possibilités commerciales pour accroître les revenus de la CAF et s'appuyer sur le digital comme moteur de diversification des sources de revenus.
- › Assainir les finances de la CAF et réallouer une partie des frais de fonctionnement n'ayant pas d'impact direct sur le football au véritable développement du football en Afrique.
- › Augmenter les subventions allouées aux associations membres avec un objectif de passer de 200K\$ à 500K\$ annuels d'ici 2023 pour accompagner le développement du football local.
- › Assurer une meilleure transmission TV des matchs sur l'ensemble du continent afin d'ouvrir de nouvelles opportunités commerciales.
- › Faire des compétitions de la CAF des marques fortes pour renforcer la stratégie commerciale de la CAF, agrandir le nombre de partenaires commerciaux et accroître les revenus de la CAF.
- › Mettre en place une cartographie des risques pour s'assurer que les procédures de la CAF couvrent l'ensemble des risques liés à l'activité et à l'image de la CAF.
- › Mettre en place au sein de la CAF un comité de suivi des subventions indépendant pour s'assurer de manière continue que les procédures sont appliquées et que les subventions sont correctement allouées. Compléter le travail du comité de suivi des subventions par des audits externes dont l'objectif est d'assurer publiquement les parties prenantes de la CAF de la conformité éthique et comptable.
- › Mettre en place au sein de la CAF un bureau de gestion de projets (PMO) pour assurer un rôle stratégique dans la gestion, l'allocation et la performance des ressources de la CAF.



A photograph of a person's legs and feet holding a soccer ball on a dirt field at sunset. The person is standing with their feet on a concrete pad, and the ball is resting on the ground between their feet. The background is a bright, hazy sunset over a field. A green semi-transparent banner is overlaid on the lower half of the image, containing text.

#7

**FORMATION DU CAPITAL
HUMAIN, DÉVELOPPEMENT
DES TALENTS D'UNE AFRIQUE
FIÈRE ET L'ESPOIR
D'UN AVENIR RADIEUX**

Le football est un levier de développement économique et social, facteur de paix entre les peuples, d'éducation, de santé et d'inclusion sociale, qui ne peut être pleinement exploité qu'avec le développement des talents et la formation d'un capital humain fort. La CAF doit jouer pleinement son rôle dans cet aspect sociétal pour le développement de la pratique de masse, la professionnalisation des talents et la pérennité du football africain.

Mesures clés :

- › Accompagner la détection, la formation et la rétention de nos talents sur le continent pour restructurer et redynamiser le football local.
- › Promouvoir les héros du football africain pour donner envie aux jeunes africains de pratiquer le football.
- › Créer des partenariats/synergies entre associations membres pour promouvoir le partage d'expertise et les modèles de réussite en Afrique.
- › Développer des conventions avec les États et les associations membres pour la mise en place de championnats scolaires et universitaires afin de créer l'emploi et faire vivre des infrastructures sportives souvent peu exploitées dans certains pays en Afrique.
- › Améliorer la qualité de formation des cadres techniques et de l'arbitrage.
- › Accompagner sérieusement le déploiement de la VAR avec une stratégie de formation continue des arbitres pour une utilisation efficace de cette technologie au service du football de haut niveau.
- › Développer des partenariats avec les écoles/universités en management sportif pour former les administrateurs du football africain de demain.
- › Incorporer la médecine sportive et l'hygiène de vie du footballeur comme éléments essentiels dans le cursus de formation des jeunes dans les clubs et les centres de formation pour un football africain sain.





**Ensemble,
pour le
football
africain !**

Ahmed YAHYA

CANDIDAT
À LA PRÉSIDENCE
DE LA CAF 2021

Vive le football et vive l'Afrique !

Ahmed Yahya

